



# Развитие и совершенствование культуры безопасности и лидерства в организациях государств-участников СНГ

Заседание Совета представителей руководящего уровня органов регулирования безопасности при использовании атомной энергии государств - участников СНГ

Осеева Мария Александровна,  
руководитель направления, частное учреждение РМС

03.12.2024

# Развитие КБ как часть деятельности по ЯИ на пространстве Атом СНГ — базовая организация

- 2 декабря 2022 решением Экономического совета СНГ утверждена программа по развитию национальных ЯИ государств-участников СНГ и план мероприятий по её реализации, КБ – часть работ
- В соответствии с пунктом 3.3 плана мероприятий по развитию национальных ЯИ государств-участников СНГ: государства СНГ и Комиссия АТОМ-СНГ должны проработать вопрос создания БО по ЯИ в 2023

## 8 декабря 2023

Решением Экономического совета СНГ АО «Русатом Сервис» придан статус БО, утверждено положение о БО

## 3 мая 2024

Частное учреждение РМС приняло от АО «Русатом Сервис» ответственность отраслевого центра компетенций по ядерной инфраструктуре с целью оптимизации отраслевого взаимодействия для содействия в развитии элементов ЯИ при проработке и реализации проектов сооружения АЭС / АСММ

## В настоящее время

Идёт процесс замены АО «Русатом Сервис» как БО на частное учреждение РМС



# Мероприятия по КБЛ в 2023 и 2024

**В соответствии с пунктами 3.4, 3.5, 4.1 и 4.2 плана мероприятий, государства-участники СНГ проводят**

- анализ подходов к развитию и совершенствованию культуры безопасности в атомной энергетике 2023 – 2025
- оценку и принимают меры по постоянному совершенствованию культуры безопасности в органах и организациях, участвующих в реализации программы мирного использования ядерных технологий в 2023 и последующих годах
- оценку потребностей в кадрах и возможностей национальной системы образования в подготовке кадров для программы мирного использования ядерных технологий и принимают меры по их развитию

## ● 30 мая – 2 июня 2023, Санкт-Петербург

Семинар «Анализ подходов и мероприятия по совершенствованию КБЛ в атомной энергетике» в рамках 2-ого Международного Межотраслевого Форума по культуре безопасности<sup>1</sup>

## ● 28 мая 2024

Разработан и направлен членам Комиссии от ответственного секретаря Комиссии АТОМ-СНГ документ концепции управления знаниями в государствах-участниках СНГ, включающую в себя формирование и поддержание культуры безопасности и лидерства

## ● 30 – 31 июля 2024, Астана

Обучающий визит в Республику Казахстан по вопросам оценки состояния культуры безопасности и лидерства в эксплуатирующей организации



<sup>1</sup> — в ходе которого проведено заседание РГ по согласованию «Комплекса мер по совершенствованию КБЛ для обеспечения безопасности государств-участников СНГ»

## ЦЕЛИ

- Анализ и оценка нормативно-правовых подходов государств-участников СНГ – членов совета представителей руководящего уровня органов регулирования безопасности — при использовании атомной энергии государств-участников СНГ к развитию и совершенствованию КБ в атомной энергетике
- Проведение оценки и принятие мер по постоянному совершенствованию культуры безопасности в организациях, участвующих в реализации программы мирного использования ядерных технологий

## ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

создание единой методики оценки культуры безопасности и лидерства, совершенствование культуры безопасности и лидерства в организациях и обмен опытом

## ЗАДАЧИ 2025 – 2030

- Анализ нормативно-правовой и регулирующей базы по культуре безопасности и лидерству стран-участников СНГ, анализ подходов к реализации национальных требований
- Разработка и применение согласованных подходов — единой методологической базы КБЛ
- Проведение оценки уровня культуры безопасности и лидерства в организациях атомной отрасли с учётом международных рекомендаций и практик
- Принятие мер по развитию культуры безопасности и лидерства в организациях атомной отрасли
- Получение обратной связи, проведение семинаров, конференций и других мероприятий, направленных на развитие международного сотрудничества и обмена опытом в области культуры безопасности и лидерства между заинтересованными организациями

## ● II квартал 2025<sup>1</sup>, Российская Федерация

Содействие в проведении международного межотраслевого форума по культуре обеспечения безопасности, организация заседания совещательного органа базовой организации на полях форума по вопросам реализации комплекса мер по совершенствованию культуры безопасности и лидерства для обеспечения безопасности государств-участников СНГ

## ● II квартал 2025, онлайн

Организация семинара по вопросам управления и сохранения ядерных знаний и типовой национальной дорожной карты развития кадрового потенциала

## ● II квартал 2025

Разработка концепции формирования и поддержания культуры безопасности для всех заинтересованных организаций, включая вопросы расследования нарушений и создания баз данных по опыту эксплуатации. Разработка общих подходов к проведению оценок культуры безопасности в органах и организациях, участвующих в реализации программы мирного использования ядерных технологий

## ● II полугодие 2025 – 2026, Республика Беларусь

Организация форумов по проведению исследований в государствах-участниках СНГ по выявлению национальных особенностей, влияющих на безопасность, которые необходимо учитывать при формировании моделей культуры безопасности в органах и организациях, участвующих в реализации программ мирного использования ядерных технологий



**Спасибо за внимание!**

Осеева Мария Александровна,  
MaAleOseeva@rosatom.ru