

# Устойчивое развитие — зачем и кому нужен отчет



**Скобарев Владимир  
Юлианович**

Партнер, руководитель департамента  
корпоративного управления и устойчивого  
развития



# Организации: подверженность рискам и вклад в риски



# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки

Зачем ваша компания занимается вопросами устойчивого развития?

■ CSO   ■ Члены СД и топ-менеджмент



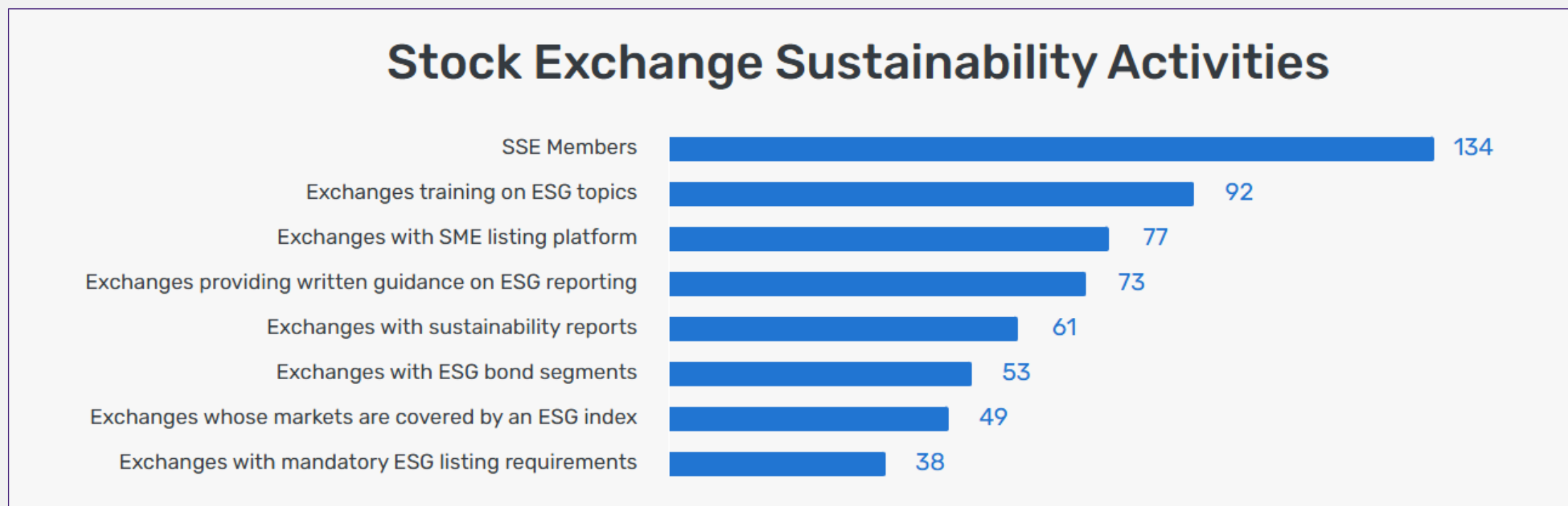
Источник: Сколково, Stanton Chase, Корпоративное управление и ESG-трансформация российских компаний, 2022

# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки:

## Инвесторы

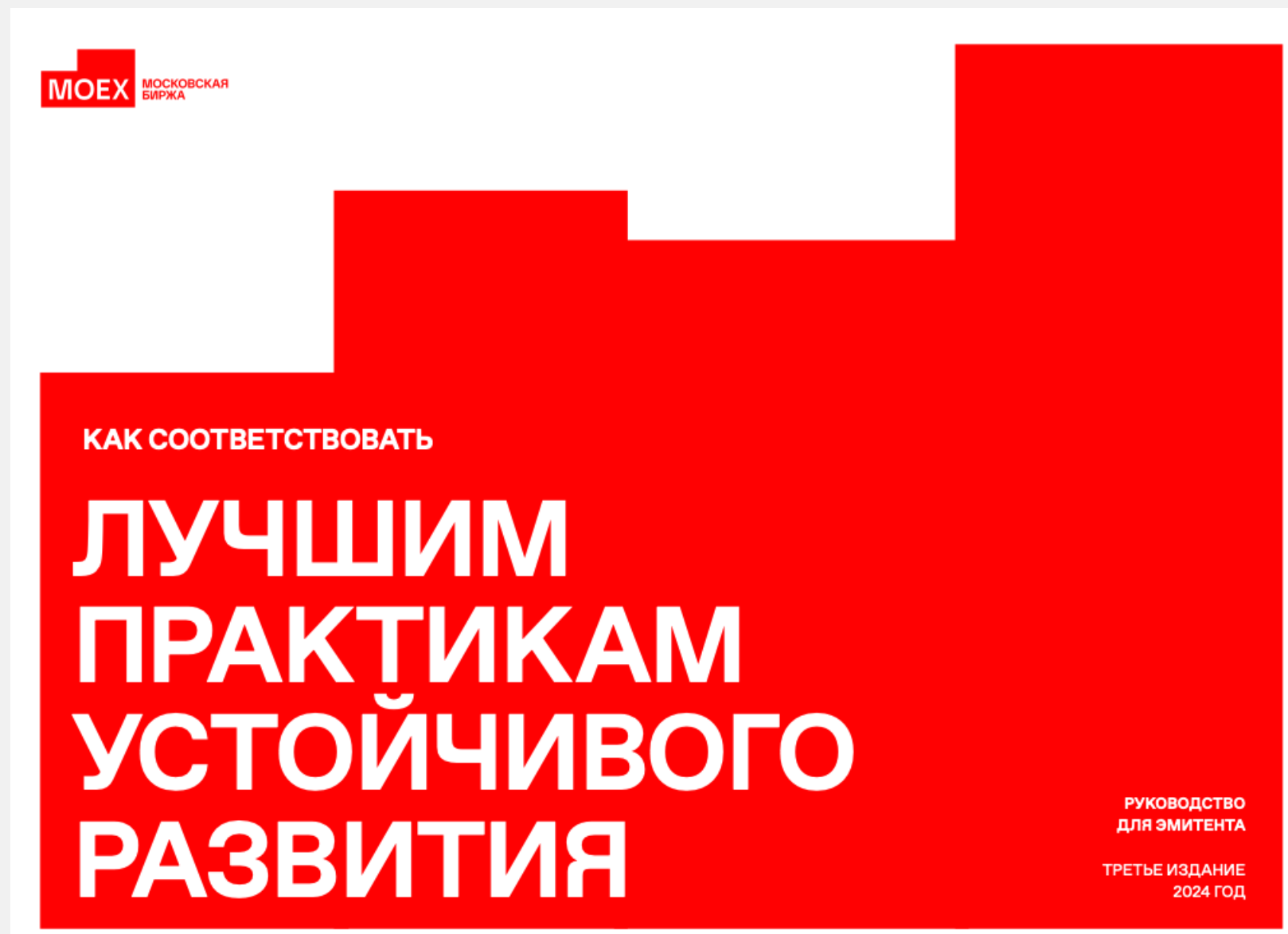
### Инициатива «Биржи за устойчивое развитие»

- К инициативе присоединились 130 фондовых бирж
- Более 70 фондовых бирж разработали формальные руководства по отчетности по социальным, экологическим и управленческим вопросам (ESG) для компаний, допускаемых к торгам
- Более 30 фондовых бирж включили ESG отчетность в правила листинга



# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки: Инвесторы

Мосбиржа



Источник: <https://fs.moex.com/i/21348/mosbirzha-esg2024-rus-book-27.pdf>

# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки:

## Инвесторы

### Мосбиржа

#### 2.1. Эмитенты обязаны раскрывать информацию в следующем порядке и объеме:

2.1.4. Нефинансовую информацию<sup>3</sup>. Указанная информация раскрывается в составе годового отчета акционерного общества в отдельном разделе с соответствующим наименованием в сроки, установленные законодательством для публикации годового отчета акционерного общества, либо в форме нефинансового отчета не позднее 3 рабочих дней с даты его утверждения/согласования/подписания (если это установлено учредительными документами общества), но в любом случае не позднее 31 августа года, следующего за отчетным.

Эмитент самостоятельно определяет объем, формат и форму для раскрытия нефинансовой информации.

При подготовке нефинансовой информации по усмотрению Эмитента могут быть использованы общепризнанные международные и российские стандарты по раскрытию информации об устойчивом развитии, в том числе рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными общества нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49), методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии, утвержденные приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764.

# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки: Инвесторы

Важность устойчивого развития: текущая повестка в РФ

30 августа 2022

## КОМПАНИЯ ГРУППЫ «РОССЕТИ» И СОВКОМБАНК ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О «ЗЕЛЕНОМ» ФИНАНСИРОВАНИИ

ПАО «Совкомбанк» и компания Группы «Россети» заключили соглашение о сотрудничестве, нацеленное на реализацию ESG-повестки. Документ предусматривает привлечение электросетевой компанией кредита, процентная ставка которого привязана к выполнению критериев в области устойчивого развития. Это первое финансирование в энергетике, выдаваемое в рамках выполнения ESG-показателей и раскрытия отчетности по соответствию ESG-принципам.

Источник: <https://sovcombank.ru/articles/novosti-kompanii/kompaniya-gruppi-rosseti-i-sovkombank-zaklyuchili-soglashenie-o-zelenom-finansirovanii>

# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки: Потребители/Покупатели

## Пример требований к поставщикам

### ESG-квалификация

Северсталь стремится обеспечивать устойчивость цепочки поставок, включая оценку поставщиков и подрядчиков на соответствие их процессов экологическим, социальным и этическим требованиям в области устойчивого развития. В связи с этим просим Вас пройти ESG-квалификацию, заполнив анкету в SAP SRM.

Основные блоки ESG-квалификации:



#### Общий

отчетность, рейтинги и награды, команда ESG



#### Экологические критерии

(E — англ. environmental) экологическая политика, выбросы CO2, энергоэффективность и пр.



#### Социальные критерии

(S — англ. social) требования охраны труда, соблюдение прав человека и трудового законодательства, социальная политика



#### Критерии корпоративного управления

(G — англ. governance) наличие различных политик, информационная безопасность, борьба с коррупцией

### Процесс прохождения ESG-квалификации состоит из следующих этапов:

01. Получение письма с запросом на прохождение ESG-квалификации
02. Заполнение анкеты поставщиком
03. Добавление подтверждающих документов
04. Расчёт рейтинга

+

+

+

+

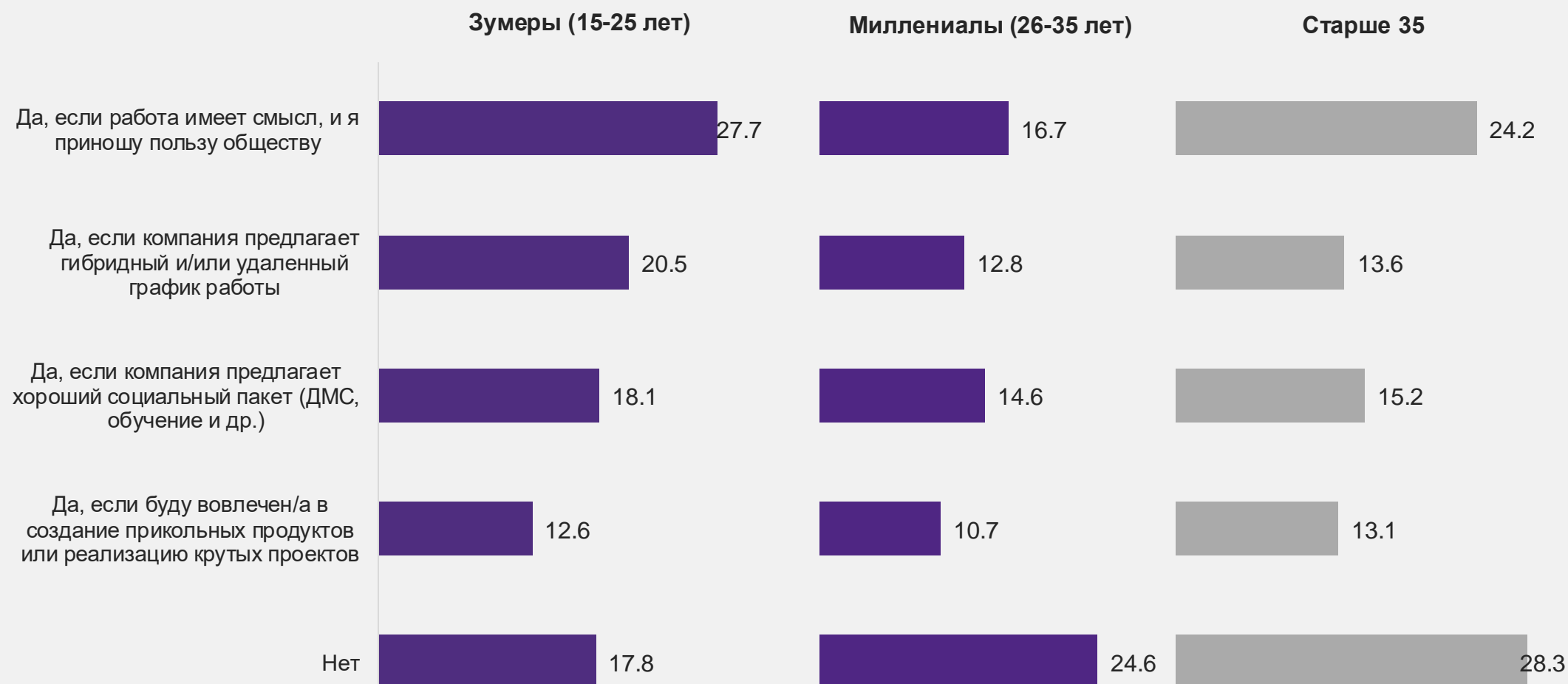
Источник: <https://suppliers.severstal.com/sustainable-development/?ysclid=lluim4ujwz140322073>



# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки: Персонал

## Важность ESG для сотрудников

Готовы ли Вы сделать выбор в пользу устойчивой компании, даже если заработная плата будет меньше?



# Факторы, мотивирующие компании к внедрению ESG повестки:

## Регуляторы

### Требования регуляторов

- Совету директоров рекомендуется:
  - **определить значимость для Общества ESG-факторов и вопросов устойчивого развития** и приоритизировать конкретные цели и задачи по учету ESG-факторов и по созданию долгосрочной стоимости. На основе такой оценки совету директоров рекомендуется **определить соответствующие цели и задачи, которые должны быть интегрированы в стратегию Общества**
  - организовать проведение анализа внутренних документов Общества, при необходимости с привлечением внешних консультантов, на предмет **соответствия внутренних документов целям и задачам по учету ESG-факторов и вопросов устойчивого развития**
  - оценивать (и на регулярной основе проводить переоценку) в том числе **риски, связанные с окружающей средой (экологические и климатические риски), социальные риски** и устанавливать приемлемую величину таких рисков для Общества (риск-аппетит)
  - ...

*Источник: Информационное письмо Банка России от 16 декабря 2021 г. № ИН-06-28/96 "О рекомендациях по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития"*

# Управление устойчивым развитием компании: роль отчетности

## 4. Мониторинг, Корректировка и отчетность

Измеряйте результативность своей деятельности и доносите информацию о ней до заинтересованных сторон

## 3. Претворение в жизнь

Улучшайте функционирование компании



## 1. Стратегическое видение

Определитесь со своим видением устойчивого развития компании и заручитесь поддержкой лидеров

## 2. Планирование

Определите, что должно быть сделано, для того чтобы улучшить функционирование компании

# Отчетность в области устойчивого развития (нефинансовая отчетность)

Публичная нефинансовая отчетность представляет собой **совокупность сведений и показателей, отражающих цели, подходы и результаты** деятельности организаций **по всем существенным вопросам социальной ответственности и устойчивого развития**, включая минимальный перечень обязательно раскрываемых показателей.

*(Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в РФ)*

Отчетность об устойчивом развитии - систематизированная **информация, в том числе экономического характера**, о деятельности организации в области устойчивого развития, **включая факторы, связанные с окружающей средой, социальные и управленческие факторы**.

*(Проект Стандарта отчетности об устойчивом развитии)*

# Внешняя оценка отчетности: Индекс РСПП «Ответственность и открытость»

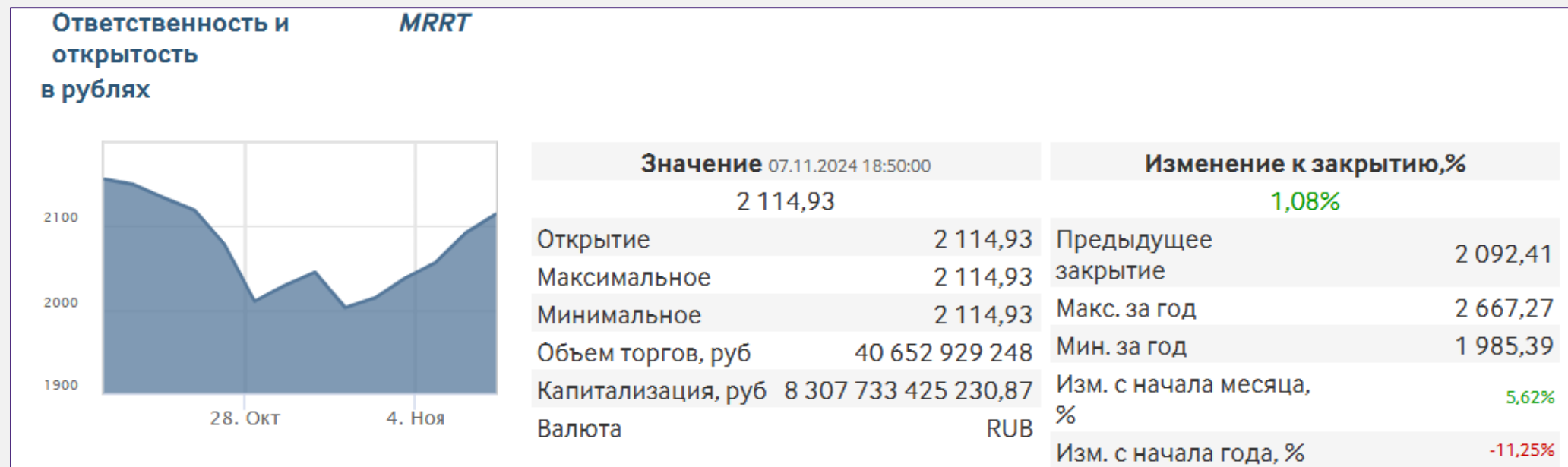
## ИНДЕКС «ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ» - 2024



<b>A</b>	<b>25 компаний</b> (указаны в алфавитном порядке): En+ Group, X5 Group, АЛРОСА, АФК «Система», Аэрофлот, Газпром, Интер РАО, ЛУКОЙЛ, Металлоинвест, ММК, Московская Биржа, Мосэнерго, НОВАТЭК, Норильский никель, Пигмент, Полюс, Россети, РУСАЛ, РусГидро, Северсталь, СИБУР, Татнефть, Уралкалий, Уралхим, ФосАгро	<b>В 2023 году – 19 компаний</b>
<b>B+</b>	<b>17 компаний</b> (указаны в алфавитном порядке): ВЮСАД, ВымпелКом, ГК Самолет, ЕВРАЗ, КАМАЗ, Мечел, Московский кредитный банк, НЛМК, Полиметалл, РЖД, Росатом, Роснефть, Ростелеком, Сбербанк, Сегежа, Селигдар, Юнипро	<b>В 2023 году – 16 компаний</b>
<b>B</b>	<b>6 компаний</b> (указаны в алфавитном порядке): Иркутская нефтяная компания, Кузбассразрезуголь, Лента, Магнит, Почта России, Сахалинская энергия	<b>В 2023 году – 8 компаний</b>
<b>C</b>	<b>7 компаний</b> (указаны в алфавитном порядке): VK, ВТБ, Группа Черкизово, ЛСР, ОМК, Транснефть, Яндекс	<b>В 2023 году – 5 компаний</b>

# Индексы УР в России

## Индекс МосБиржи - РСПП Ответственность и открытость



Индекс ESG, в базу расчета которого входят акции, эмитенты которых в полной мере раскрывают информацию по вопросам устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности.

Источник: <https://www.moex.com/ru/index/MRRT>

# Внешняя оценка отчетности: базы данных

The screenshot shows the top navigation bar of the 'интерфакс' website. It includes the 'интерфакс' logo, the 'ESG Альянс' logo, a 'СРАВНЕНИЕ' button with a bar chart icon, and a 'ПОДПИСКА НА РАССЫЛКУ' button. Below the navigation bar is a menu with links: 'ESG-сравнение компаний', 'Нефинансовая отчетность в России' (with a dropdown arrow), 'Новости', 'Партнёрство с ESG Альянсом', 'О проекте', and 'Контакты'. A search icon is also present.

## Сервис сравнения ключевых показателей нефинансовой отчетности российских компаний

Название организации

Отрасль

ИСКАТЬ →

+ еще фильтры

Источник: <https://esg-disclosure.ru/>

# Преимущества подготовки отчетности в области устойчивого развития

## ВНУТРЕННИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Определение стратегии компании

Измерение производительности

Управление рисками

Мотивация сотрудников

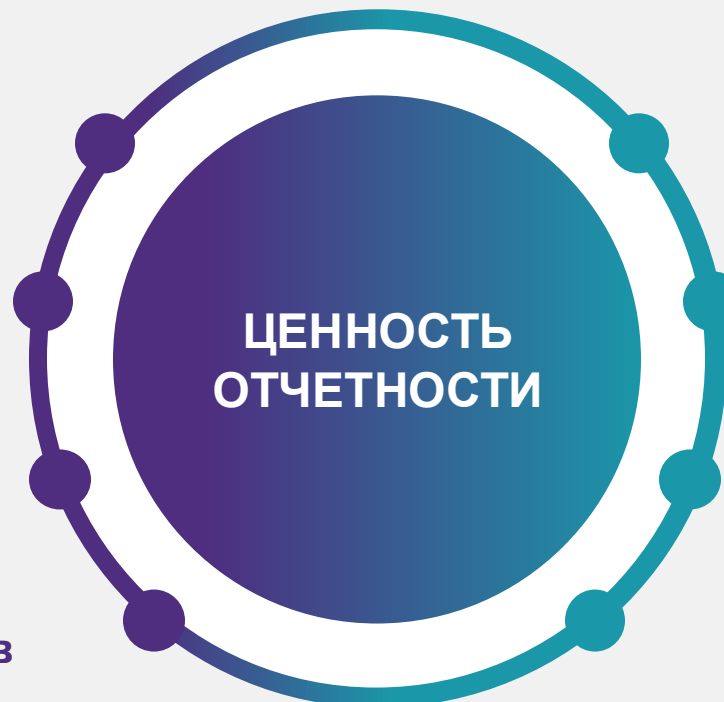
## ВНЕШНИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Репутация и доверие

Привлечение капитала

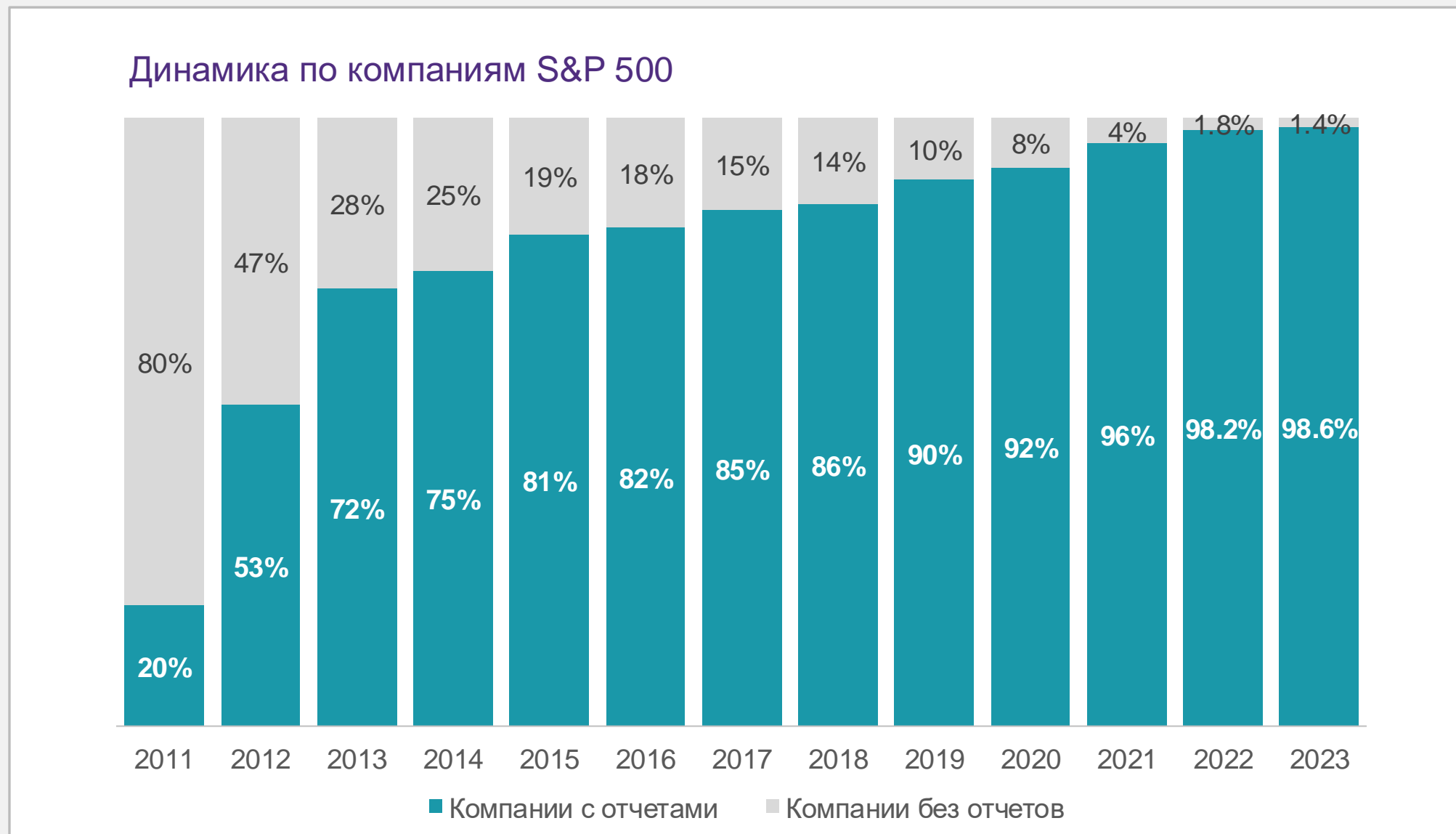
Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Соблюдение нормативных требований





# Доля крупнейших компаний публикующих нефинансовые отчеты



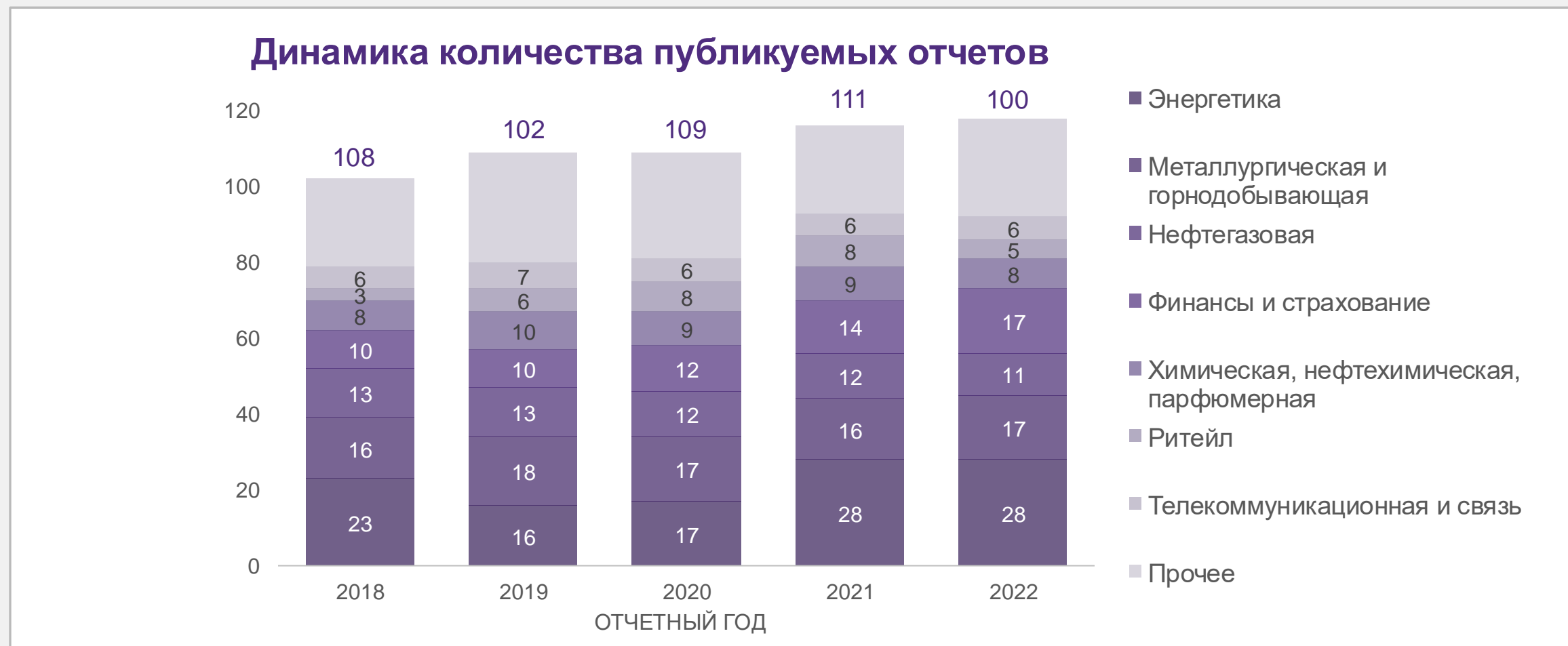
Из 1000 крупнейших компаний по капитализации (Russell 1000) нефинансовую отчетность готовит **93% компаний**

Источник: G&A Institute, ежегодный анализ отчетности в области устойчивого развития компаний  
Sustainability Reporting in Focus

# Количество выпускаемых отчетов в России

В Национальный Регистр нефинансовых отчетов РСПП внесены **277 компаний**, зарегистрировано **1595 отчетов** (на 8 ноября 2024 года)

Ежегодно в России публикуются **более 100 нефинансовых отчетов**



Источник: Национальный Регистр корпоративных нефинансовых отчетов РСПП  
<https://www.rspp.ru/activity/social/registr/>

# Регулирование нефинансовой отчетности в ЕС: Стандарты ESRS

NEWS ARTICLE | 31 July 2023 | Directorate-General for Financial Stability, Financial Services and Capital Markets Union

## The Commission adopts the European Sustainability Reporting Standards

The Commission adopted today the **European Sustainability Reporting Standards (ESRS)** for use by all companies subject to the [Corporate Sustainability Reporting Directive \(CSRD\)](#). This marks another step forward in the transition to a sustainable EU economy.

### EUROPEAN SUSTAINABILITY REPORTING STANDARDS (ESRS)

ESRS 1	General requirements
ESRS 2	General disclosures
ESRS E1	Climate change
ESRS E2	Pollution
ESRS E3	Water and marine resources
ESRS E4	Biodiversity and ecosystems
ESRS E5	Resource use and circular economy
ESRS S1	Own workforce
ESRS S2	Workers in the value chain
ESRS S3	Affected communities
ESRS S4	Consumers and end-users
ESRS G1	Business conduct

Источник: [https://finance.ec.europa.eu/news/commission-adopts-european-sustainability-reporting-standards-2023-07-31\\_en](https://finance.ec.europa.eu/news/commission-adopts-european-sustainability-reporting-standards-2023-07-31_en)

[https://finance.ec.europa.eu/regulation-and-supervision/financial-services-legislation/implementing-and-delegated-acts/corporate-sustainability-reporting-directive\\_en](https://finance.ec.europa.eu/regulation-and-supervision/financial-services-legislation/implementing-and-delegated-acts/corporate-sustainability-reporting-directive_en)

# Регулирование раскрытия отчетности об устойчивом развитии: взгляд на восток

Страна	Требования к раскрытию отчетности об устойчивом развитии
Индия	2022-2023 Обязательная подготовка расширенного отчета об ответственности бизнеса и устойчивом развитии для топ-1000 крупнейших индийских компаний по капитализации
Индонезия	2020 Обязательное раскрытие ESG отчетности для листинговых компаний
Корея	2025 Обязательное раскрытие ESG отчетности для крупных листинговых компаний
Китай	2022 Обязательные требования по экологической отчетности компаний, включенных в перечень крупных загрязнителей
Турция	2020 Условно-обязательное раскрытие ESG отчетности. Компании отчитываются в соответствии с принципом «соблюдай или объясняй»
ОАЭ	2021 Обязательное раскрытие ESG отчетности для листинговых компаний
Египет	2023 Обязательное раскрытие для крупных листинговых компаний и компаний небанковского финансового сектора

Источник: Сбер. Восточный экспресс: как страны Азии и Ближнего Востока развивают ESG-повестку  
<https://esg-sber-world.rbc.ru/> (2023 г.)

# Регулирование в СНГ

**Казахстан** имеет наиболее сформированную систему регулирования ESG из стран СНГ.

Казахстанская биржа (KASE) в 2016 году выпустила **руководство по ESG-отчетности для компаний**, основанное на методологии SSE.

В 2023 году Агентство Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка утвердило **Руководство по раскрытию информации в области экологического, социального и корпоративного управления (Environmental, Social and Corporate Governance, ESG) для банков и других финансовых организаций**.

Планы:

- 2023 год: разработка предложений по внедрению принципов ESG в систему государственного планирования
- 2024 год: разработка требований к содержанию годовых отчетов по ESG для листинговых компаний.
- 2025 год: внедрение системы оценки ESG-рисков и ESG-раскрытий для банков: сперва на уровне рекомендаций, затем — на уровне обязательных требований.

Источник <https://trends.rbc.ru/trends/green/cmrm/64e748569a79479c9ef66317>  
[https://www.gov.kz/uploads/2023/6/6/3c7112396b0eec5334aae3b8a39d4dca\\_original.860906.pdf](https://www.gov.kz/uploads/2023/6/6/3c7112396b0eec5334aae3b8a39d4dca_original.860906.pdf)

Утверждено  
приказом Председателя  
Агентства Республики Казахстан  
по регулированию и развитию  
финансового рынка  
от «28» апреля 2023 года № 291

Руководство по раскрытию информации  
в области экологического, социального и  
корпоративного управления  
(Environmental, Social and Corporate  
Governance, ESG) для банков и других  
финансовых организаций

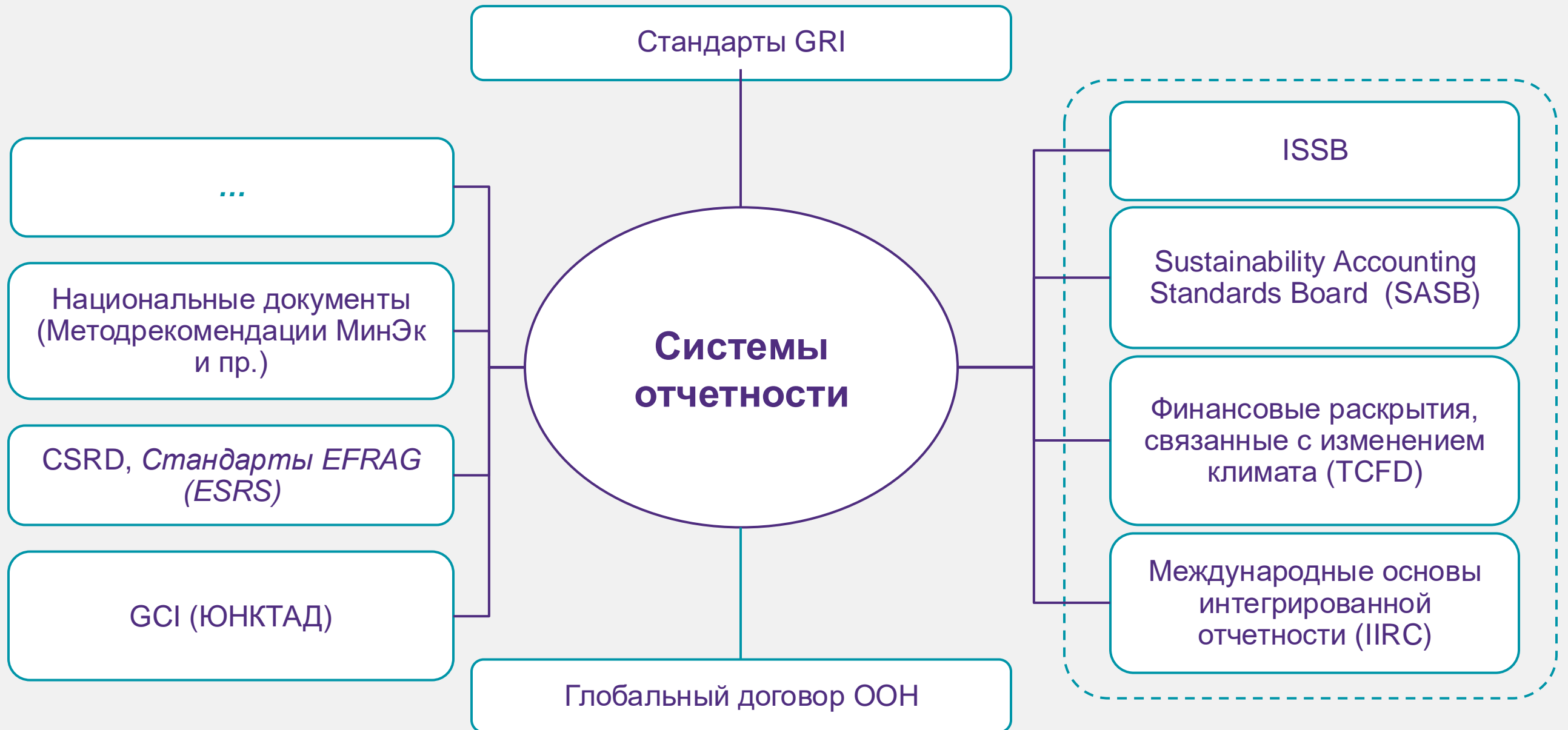
Агентство Республики Казахстан по регулированию и  
развитию финансового рынка

Апрель 2023 г.

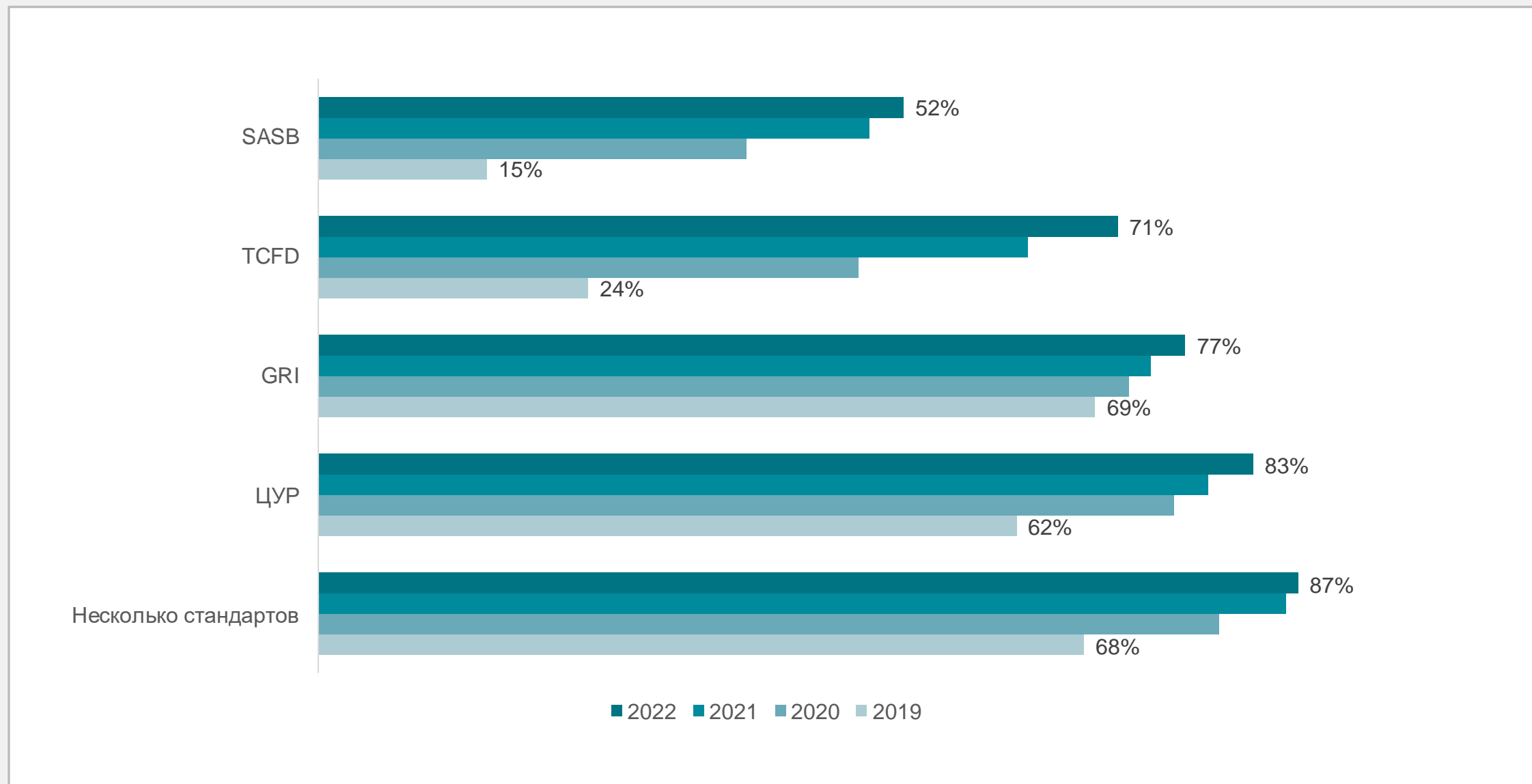
# Регулирование нефинансовой отчетности в России

- **Директивы Председателя Правительства РФ:** обозначили 22 крупнейшим государственным компаниям необходимость принятия решения об обязательной регулярной публикации нефинансовых отчетов
- **Кодекс корпоративного управления:** рекомендует раскрывать информацию в области социальной и экологической ответственности, в том числе готовить отчет в области устойчивого развития в соответствии с международно признанным стандартом, например, GRI
- **Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в Российской Федерации** (утверждена распоряжением Правительства РФ от 05.05.2017 г. № 876-р): определяет принципы и формы публичной отчетности, механизмы ее проверки и оценки.
- **Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ**  
(Приложение к письму Банка России от 12.07.2021 г. № ИН-06-28/49)
- **Рекомендации по раскрытию финансовыми организациями информации в области устойчивого развития** (Приложение к информационному письму Банка России от 13.06.2023 г. № ИН-02-28/44)
- **Методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии**  
(Приложение к приказу Минэкономразвития России от 01.11.2023 г. № 764)
- **Стандарт отчетности об устойчивом развитии** (проект)

# Системы нефинансовой отчетности



# Популярность систем нефинансовой отчетности



Источник: IFAC, *The State of Play: Sustainability Disclosure & Assurance 2019-2022 Trends & Analysis*

[https://ifacweb.blob.core.windows.net/publicfiles/2024-02/IFAC-State-Play-Sustainability-Disclosure-Assurance-2019-2022\\_0.pdf](https://ifacweb.blob.core.windows.net/publicfiles/2024-02/IFAC-State-Play-Sustainability-Disclosure-Assurance-2019-2022_0.pdf)



# Сочетание систем отчетности в одном отчете

## УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI

Номер показателя	Наименование показателя	Страница в отчете / ссылка	Заверено аудитором	Исключенная информация	Комментарии
------------------	-------------------------	----------------------------	--------------------	------------------------	-------------

GRI 1: Основные принципы — 2021

GRI 2: Основные требования к раскрытию информации — 2021

1. Организация и ее практики отчетности

2-1	Информация об организации	2, 16	Заверено		Форма собственности — частная
-----	---------------------------	-------	----------	--	-------------------------------

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ ОТ 1 НОЯБРЯ 2023 ГОДА № 764

N	Наименование показателя	Ед. изм.	2021	2022	2023	Источник
---	-------------------------	----------	------	------	------	----------

Экономические показатели

1	Выручка	Млрд руб.	1 316,9	1 184,5	1 231,7	Отчет об устойчивом развитии за 2023 год, стр. 446
2	Добавленная стоимость	Млрд руб.	901,2	891,4	825,4	

## ПОКАЗАТЕЛИ РУКОВОДСТВА UNCTAD ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ВКЛАДА В ЦУР ООН

Показатель UNCTAD	Страница	Статус раскрытия	Информация/комментарии
<b>A Экономическая сфера</b>			
A.1 Выручка и (или) (чистая) добавленная стоимость	A.1.1: выручка	15	Раскрывается 1 231,7 млрд руб.
	A.1.2: добавленная стоимость	—	Раскрывается 825,4 млрд руб.
	A.1.3: чистая добав-	—	Раскрывается 736,8 млрд руб.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С РУКОВОДСТВОМ TCFD

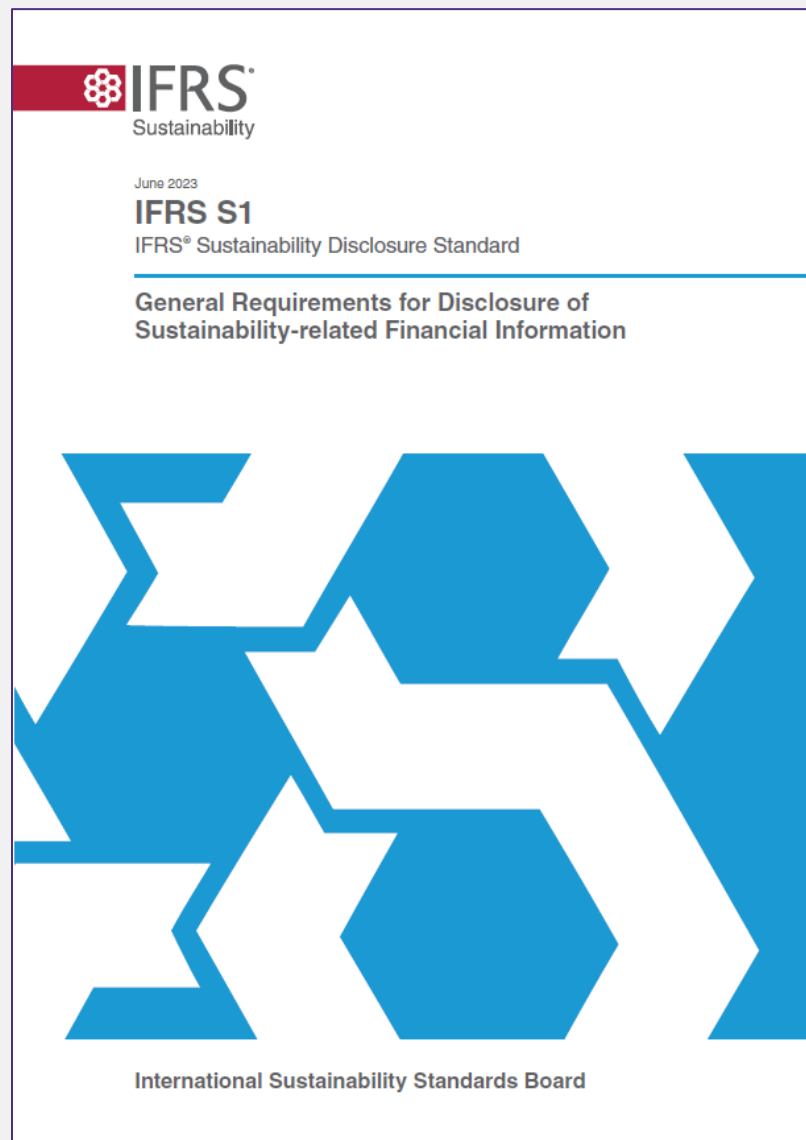
Раздел	Элемент отчетности	Страница
Управление Опишите систему Корпоративного управления в отношении климатических рисков и возможностей (КРиВ)	а) Опишите систему контроля Совета директоров в отношении КРиВ	256
	б) Раскройте роль менеджмента в оценке и управлении КРиВ	60, 256

## УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ SASB METALS&MINING

Тема	Код SASB	Название показателя	Степень раскрытия	Страница в отчете / ссылка	Комментарий
Выбросы парниковых газов	EM-MM-110a.1	Суммарные прямые выбросы парниковых газов	Полное	➔ Раздел «Выбросы парниковых газов и углеродный след продукции»	—
		Доля выбросов в пределах установленных законодательством нормативов	—	—	В России отсутствуют предельные нормативы для выбросов парниковых газов

# IFRS S1 и S2

Опубликованы в июне 2023 года:



## Приглашаем на тренинги

### Стандарты GRI

<https://events.fbk.ru/metodika>



### Система стандартов ISSB (IFRS S1, IFRS S2)

<https://events.fbk.ru/issb>



# Благодарим за внимание!

ул. Мясницкая, 44, стр.2  
Москва, Россия 101000

Т: (495) 737 5353  
Ф: (495) 737 5347  
E: [fbk@fbk.ru](mailto:fbk@fbk.ru)

[fbk.ru](http://fbk.ru)

[fbk-pravo.ru](http://fbk-pravo.ru)

[fbkcs.ru](http://fbkcs.ru)

