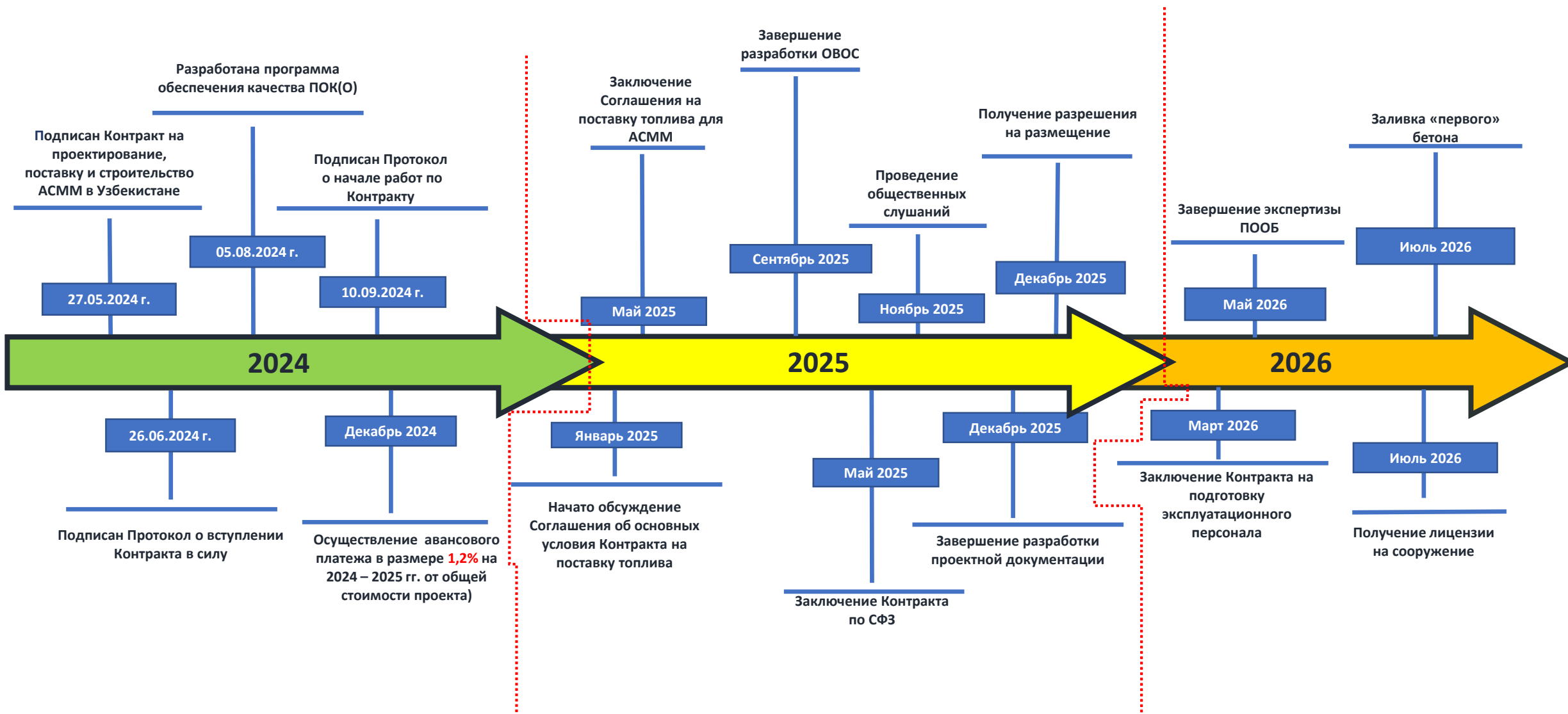




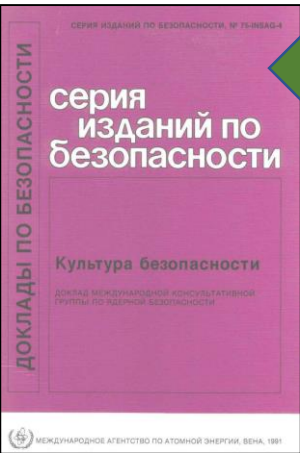
РАБОТА ПО РАЗВИТИЮ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ В ОБЛАСТИ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: ВЫЗОВЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

ГП «Дирекция по строительству АЭС» при Агентстве по атомной энергии
при Кабинете Министров Республики Узбекистан
Хидирназарова Александра Юрьевна

СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СООРУЖЕНИЯ АСММ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН

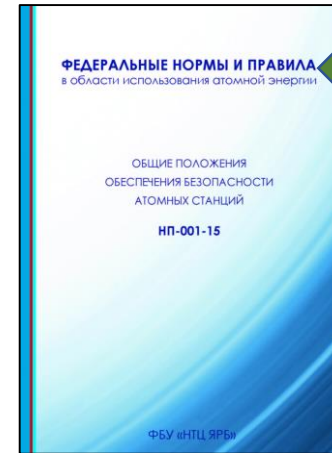


ОПРЕДЕЛЕНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ



Определение согласно INSAG-4:

Культура безопасности — это такой набор характеристик и особенностей деятельности организаций и поведения отдельных лиц, который устанавливает, что проблемам безопасности АС, как обладающим высшим приоритетом, уделяется внимание, определяемое их значимостью



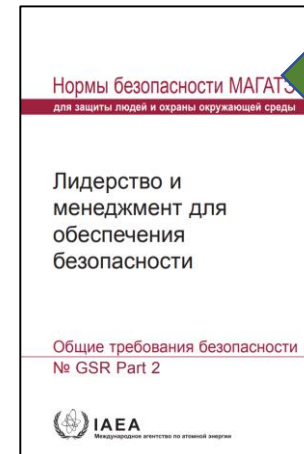
Согласно НП-001-15:

У всех работников и организаций, связанных с размещением, сооружением, эксплуатацией и выводом из эксплуатации АС, проектированием, конструированием и изготовлением их систем и элементов, должна формироваться и поддерживаться **культура безопасности**



Основы безопасности №. SF-1:

Глубокоэшелонированная защита обеспечивается благодаря соответствующему сочетанию эффективной системы управления с твердой решимостью руководства обеспечить безопасность и укоренившейся **культурой безопасности**



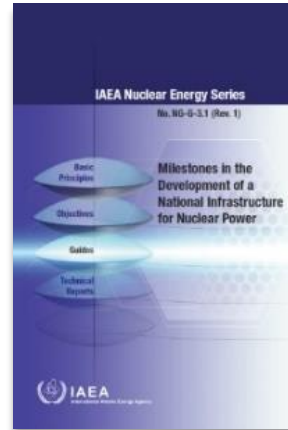
Общие требования безопасности № GSR Part 2:

Руководство высшего звена в организации должно демонстрировать лидерство в обеспечении безопасности путем установления норм поведения и содействия формированию сильной **культуры безопасности**

СОТРУДНИЧЕСТВО С МАГАТЭ

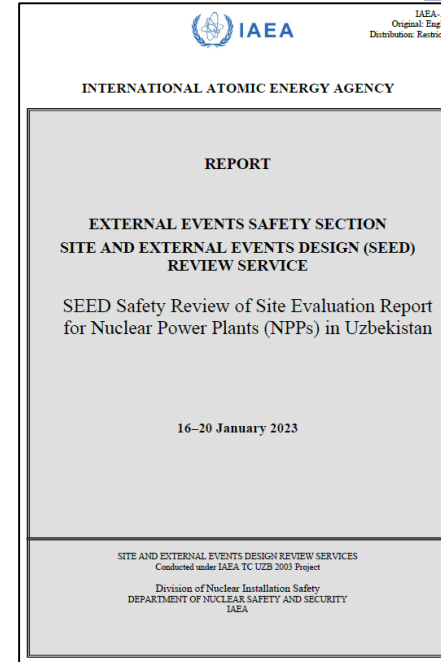


INIR MISSION



С **24 мая** по **3 июня 2021** года при Агентстве по атомной энергии при Кабинете Министров Республики Узбекистан был проведён второй этап экспертной миссии МАГАТЭ по комплексному рассмотрению ядерной инфраструктуры

SEED MISSION



Дата миссии	16-20 января 2023 г.
Расположение	Узбекистан
Средство	Модуль 2 – Обзор процесса выбора площадки
Организатор	МАГАТЭ



ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ГП «ДИРЕКЦИЯ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ АЭС»



ЦЕЛЬ

Обеспечение безопасности во всех этапах жизненного цикла АЭС в Республике Узбекистан

Разработка и реализация государственных и иных программ в области использования атомной энергии

Разработка мер обеспечения безопасности в области использования атомной энергии

Организация системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, необходимых для эксплуатации ОИАЭ, в том числе за границей

Стратегические направления развития ГП «Дирекция по строительству АЭС»

Участие в разработке нормативно-правовых актов в области использования атомной энергии, а также в рамках своих полномочий разработка и утверждение норм и правил в данной области

Организация работ по изысканию, размещению, проектированию, строительству и эксплуатации ядерных установок и (или) пунктов хранения

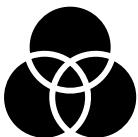
Создание и совершенствование системы радиационной и ядерной безопасности на объектах использования атомной энергии

РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ В ГП «ДИРЕКЦИЯ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ АЭС»



Предотвращение инцидентов и аварий

Культура безопасности формирует у сотрудников привычку осознанно оценивать риски до начала любых действий. Она снижает вероятность ошибок, вызванных спешкой, утомляемостью или формальным подходом. Чем выше уровень **культуры безопасности** — тем раньше выявляются потенциальные нарушения и тем эффективнее реализуются меры по их устранению.



Усиление доверия со стороны общества и регулирующих органов

Открытая и зрелая **культура безопасности** показывает обществу и контролирующим органам, что организация не просто соблюдает правила, а ставит безопасность в центр своей деятельности. Это особенно важно для ядерной отрасли, где любое недоверие быстро перерастает в репутационные риски и давление на регуляторном уровне.



Повышение устойчивости организаций к внутренним и внешним вызовам

Организации с развитой **культурой безопасности** быстрее адаптируются к изменениям в технологиях, законодательстве, рыночной или политической обстановке. Такая культура делает коллектив более сплочённым, мотивированным и способным на проактивные действия, а не реактивные меры в критических ситуациях.

ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ



Организационная инерция: сопротивление изменениям, формализм

Коммуникационные барьеры: замалчивание проблем, «страх доклада»

Разнообразие подрядчиков и субподрядчиков

Человеческий фактор: усталость, недооценка рисков, пренебрежение и несерьезное/формальное отношение к инструктажу

Молодёжь vs опытные сотрудники: разница в восприятии рисков

Влияние внешней среды: политические, экономические факторы, национальные традиции

ВЫЗОВЫ

ПРИНЦИПЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ПОСТРОЕНИЯ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ



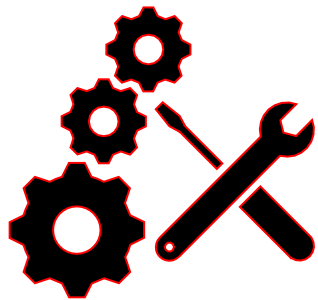
**Лидерство и личный пример
руководства**

**Постоянное
совершенствование**

**Прозрачность и открытость в
обсуждении рисков**

Механизмы обратной связи

**Обучение и повышение
квалификации**



**Заявление о политике безопасности в
Предприятии**

Внедрение культуры безопасности во все виды
деятельности и ее совершенство

Платформы для докладов о нарушениях
Программы «без наказания», цифровые
платформы

Обучение и тренинги
Регулярные курсы, ситуационные
тренировки, симуляции

Коммуникации и вовлечённость персонала
Дни и уголки **безопасности**, плакаты,
инфографика, круглые столы,

**Оценка и самооценка культуры
безопасности**
Анкеты, интервью, тематические проверки
(внутренние/внешние)

ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРЕДПРИЯТИИ



Брошюры разработаны по инициативе отдела промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды как инструмент формирования устойчивых поведенческих установок в области безопасности и выдаются каждому сотруднику при прохождении инструкций!

Положение о развитии системы безопасности

Положение об организации обеспечения пожарной безопасности

Инструкции по охране труда и технике безопасности

Инструкция по электробезопасности для неэлектротехнического персонала

Инструкция по оказанию пострадавшим первой (доврачебной) медицинской помощи



Разработанные **информационные брошюры по культуре безопасности** для сотрудников:

- Содержат основные принципы безопасного поведения;
- Включают реальные примеры и типичные ошибки;
- Направлены на повышение осведомлённости и вовлеченности персонала;

Брошюра доступна во всех структурных подразделениях и на внутреннем портале предприятия
Планируется включение брошюры в программу вводного инструктажа и регулярного обучения



ВЫВОДЫ

Статус уровня культуры безопасности в предприятии:





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**ГП «Дирекция по строительству АЭС» при Агентстве по атомной энергии
при Кабинете Министров Республики Узбекистан**

Начальник отдела промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды
Хидирназарова Александра Юрьевна

E-mail: akhidirnazarova@uzatom.uz

Телефон: +998 ()