

**Культура безопасности и лидерства в
деятельности по использованию атомной
энергии в Республике Беларусь. Подходы
и практики в области регулирования, опыт
гармонизации с нормами безопасности
МАГАТЭ**

**Максим Валерьевич Мазуренко
Начальник управления организации и
осуществления контрольно-надзорной
деятельности на объектах
использования атомной энергии**

Санкт-Петербург, 2025



Законодательная основа формирования и поддержания культуры безопасности

ст.4

Основные принципы регулирования безопасности при использовании атомной энергии

... приверженности культуре безопасности на всех уровнях управления субъектами отношений в области обеспечения безопасности при использовании атомной энергии

Элементы системы обеспечения безопасности при использовании атомной энергии

... культура безопасности

ст.7

Обязанности и ответственность эксплуатирующей организации по обеспечению безопасности ядерной установки и (или) пункта хранения, пункта захоронения

ЭО обеспечивает ...

... формирование, поддержание и постоянное укрепление высокого уровня культуры безопасности

Эксплуатация и обслуживание ядерной установки и (или) пункта хранения, пункта захоронения

Безопасность эксплуатации ядерной установки и (или) пункта хранения, пункта захоронения обеспечивается эксплуатирующей организацией посредством:

- поддержания и непрерывного повышения культуры безопасности;

ст.52

Закон РБ
№ 208-3
от
10.10.2022

ст.35



Регулирующие требования по формированию и поддержанию культуры безопасности

НП-15-2020 «Общие положения обеспечения безопасности атомных электростанций»

Общая норма («У всех работников и организаций...
....должна формироваться и поддерживаться культура безопасности»)

Определены пути
Формирования и поддержания
КБ в ЭО

НП-73-2021 «Общие требования к системам управления эксплуатируемых организаций в целях обеспечения ядерной и радиационной безопасности»

Определены пути
поддержания и
способствования повышению
уровня КБ СУ ЭО

Определены пути
демонстрации лидерства в
вопросах безопасности
руководителями ЭО на всех
уровнях



Регулирующие требования по формированию и поддержанию культуры безопасности (НП-073-21)

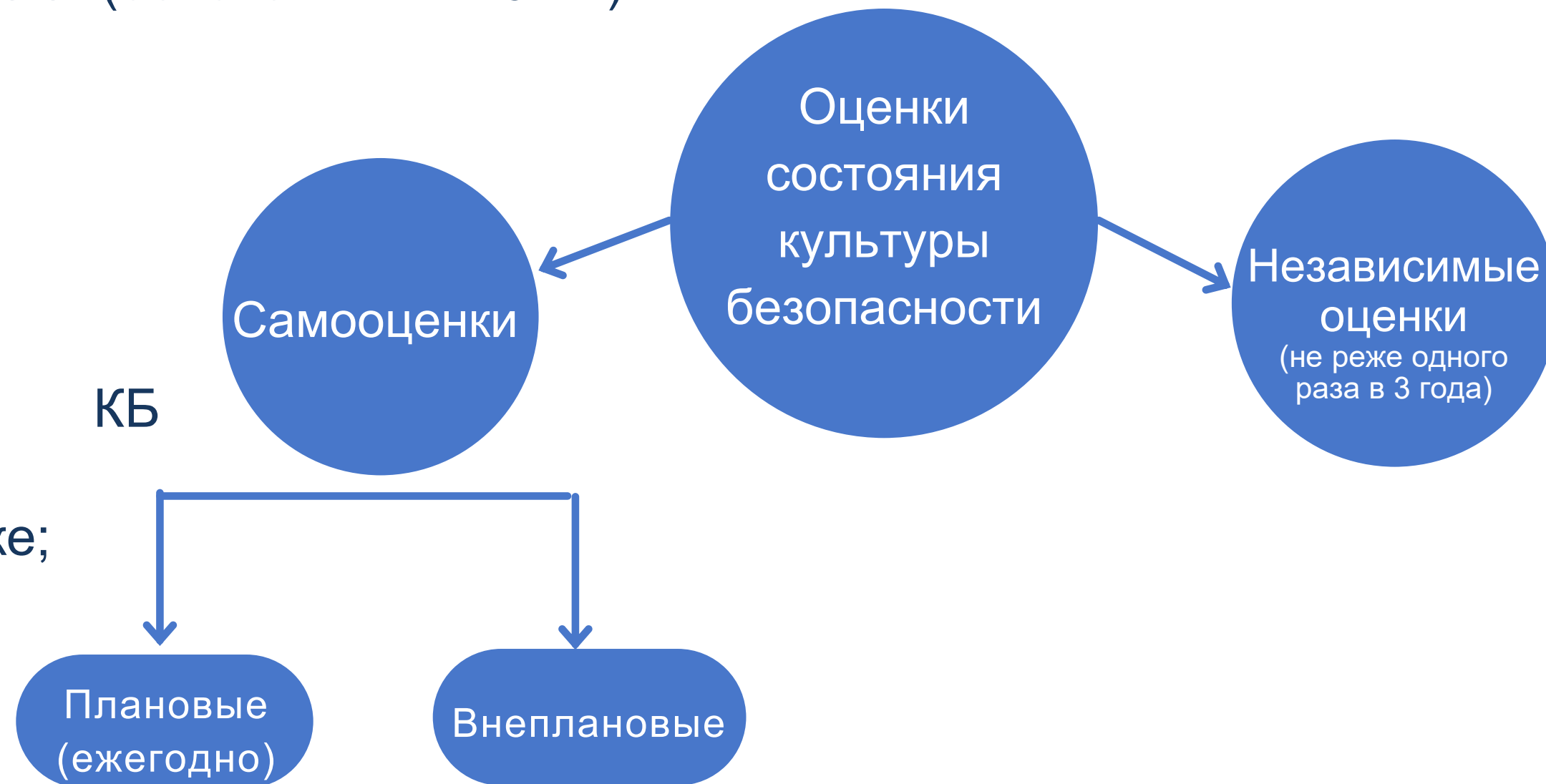


Регулирующие требования по формированию и поддержанию культуры безопасности (РБ-007-2022)

Содержит рекомендации по формированию и поддержанию культуры безопасности на всех этапах жизненного цикла АЭС (основа – РБ-129-17)

Отличие от РБ-129-17:

- Внедрена модель оценки КБ МАГАТЭ;
- Изменены подходы к самооценке;



Самооценки состояния культуры безопасности рекомендуется проводить в несколько этапов

Для проведения независимых оценок состояния культуры безопасности на АЭС рекомендуется приглашать внешние организации, такие как ВАО АЭС и МАГАТЭ, а также экспертные организации



Общая программа надзора по тематическому направлению «Культура безопасности и лидерство»

ОСНОВНЫЕ ТЕМАТИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОВЕРОК В ОБЛАСТИ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Приверженность культуре безопасности на уровне системы управления

10 тематических вопросов
Основной формой КНМ являются :

- проверка
- анализ документов
- предупреждение и профилактика

Частота проведения КНМ - не реже одного раза в год

Приверженность культуре безопасности на уровне руководства и лидерство

9 тематических вопросов
Основной формой КНМ являются :

- проверка
- анализ документов
- предупреждение и профилактика

Частота проведения КНМ - не реже одного раза в год

Приверженность культуре безопасности на индивидуальном уровне

4 тематических вопроса
Основной формой КНМ являются :

- проверка
- наблюдение
- опрос

Частота проведения КНМ - не реже одного раза в год

По каждому направлению разработаны тематические вопросы, форма контрольно-надзорных мероприятий, частота проведения таких мероприятий



Надзор в области культуры безопасности

- Плановые проверки с использованием методов:
 - наблюдение (наблюдение за проведением совещаний руководством АЭС, за проведением обходов рабочих мест);
 - интервьюирование (беседы с работниками АЭС разного уровня);
- Оценки событий на АЭС с позиции приверженности культуре безопасности;
- Систематические наблюдения (анализ ежегодных отчетов по оценке текущего состояния безопасности ядерных установок, анализ ранее выявленных нарушений);
- Контроль выполнения условий действий разрешений держателями таких разрешений

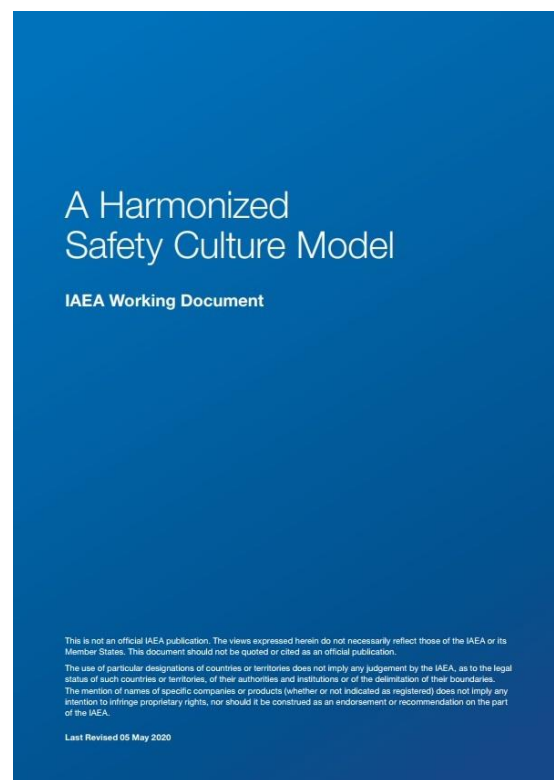


Гармонизация норм с требованиями МАГАТЭ



Нормы и правила по обеспечению ядерной и радиационной безопасности "Общие требования к системам управления эксплуатирующих организаций в целях обеспечения ядерной и радиационной безопасности" (НП-73-2021)

В области культуры безопасности:



РБ-007-2022 «Обеспечение культуры безопасности на всех этапах жизненного цикла Белорусской атомной электростанции»



БЛИЖАЙШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

- Проблема оценки влияния национальной культуры на культуру ядерной безопасности:
- пилотный форум по проведению исследований в Республике Беларусь по выявлению национальных особенностей, влияющих на безопасность, которые необходимо учитывать при формировании моделей культуры безопасности в органах и организациях, участвующих в реализации программ мирного использования ядерных технологий (под патронажем Комиссии государств – участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях; период: с 11 по 12 сентября 2025 г.).
- Нарботка практик регулирующих оценок состояния культуры безопасности в ЭО
- Оценки состояния культуры безопасности в государственных органах и организациях атомной отрасли, не относящихся к ЭО или к регулятору:
 - План работы Базовой организации государств – участников СНГ по вопросам развития национальных ядерных инфраструктур на 2025 год с горизонтом планирования на 2026 год
 - Концепция формирования и поддержания КБЛ для всех заинтересованных организаций (в т.ч. регулирующих органов)
 - Комплекс мер по совершенствованию культуры безопасности в области использования атомной энергии в мирных целях



Спасибо за внимание!



Контакты:

Департамент по ядерной и радиационной безопасности МЧС
Республики Беларусь (Госатомнадзор)

<https://gosatomnadzor.mchs.gov.by>

gosatomnadzor@mchs.gov.by

220030, Минск, ул. Берсона, 16

Максим Валерьевич Мазуренко

Начальник управления

mazurenko@gosatomnadzor.gov.by

„Лично я убежден в том, что человечество нуждается в ядерной энергии. Она должна развиваться, но при абсолютных гарантиях безопасности.“

А.Д.Сахаров